



Coordination Action of the  
European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



*The Community and the  
Communitarian Development Models*

*Communauté et modèles de  
développement communautaire*

**Emiliana Mangone**

**University of Salerno - Université de Salerne**

**International Conference of Territorial Intelligence  
Besançon (France)  
October, 15<sup>st</sup> -17<sup>st</sup> 2008**



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



# *The Concept of Community - Preliminary Remark* *Le concept de communauté - Introduction*

The contradictions more and more stressed in development are the product of changes in the financial and economic system of the western world. In this context, the way to react (of individuals and groups) seem generally created by the autonomy of actors that have their own specific resources and capacities, but that are destined to collective provisional action.

For these reasons, the scholars have often re-evaluated “community” as only ways to organize people (Saccheri, 2005). The community seems the only way to be able to read social problems and to define the actions to take. In general, we define “community” a collective nature in which the members operate with reciprocity and they oppose everyone outside the community with their values, laws, traditions and collective interests.

Les contradictions souvent souligné dans le développement sont le produit de changements dans le système économique et financier du monde occidental. Dans ce contexte la façon de réagir (des individus et groupes) semble généralement créé par l'autonomie de ses propres acteurs qui ont spécifiques ressources et capacité, mais ces ressources et capacités semblent destinés à une action collective provisoire.

De cette façon, le spécialistes souvent ont réévalué la «communauté» comme la seule manière d'organiser les personnes (Saccheri, 2005). La communauté semble être le seul moyen qui peut lire les problèmes sociaux et définir les actions future. En général, on définit la «communauté» un groupe de personnes dont les membres opèrent avec la réciprocité et sont opposés avec leurs valeurs, les lois, les traditions et les intérêts collectifs à les personnes (étrangers) à l'extérieur de la communauté.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



# *The Concept of Community – Definitions (I)* *Le concept de communauté – Définitions (I)*

The passage from traditional society to modern society was intended as the transition from community to society,

but at this moment, the reality that we observe is different. The societal relations are increasing, they are spreading and have changed our way of life, therefore communitarian forms still exist. In recent years, **we have discovered that modern society consists of a mix between different forms of communities.** Modern society seems to be characterized by integration of models of community and society which reproduce themselves and they leave open the possibility of interactions between themselves.

La transition de la société traditionnelle à la société moderne a été conçue comme une transition de la communauté à la société.

En ce moment, la réalité que nous observons c'est différent. Les relations entre les sociétés sont en renforcement, elle sont en expansion et ont changé la manière avec lequel nous vivons, mais les formes de communauté existent toujours. Au cours des dernières années, **ont découvert que la société moderne se compose d'un mélange entre les différentes formes de communauté.** La société moderne semble être caractérisée par l'intégration des modèles de la communauté et de la société que se reproduisent et laissant ouverte la possibilité d'interactions entre leur.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



# *The Concept of Community – Definitions (II)* *Le concept de communauté – Définitions (II)*

The term “community” includes both the political community (in global sense) and ethnic, cultural, religious “subcommunity” (Pesenti, 2001).

In simple words, “community” is then a people’s integrated system that linked by common customs, usages and existential situations, in this way the people speak and take common decisions.

The community is a real example of a natural context in which there is a *democratic process* that is founded on the principle of **participation** and the **building** of local public spaces.

Le terme « communauté » comprend à la fois soit la communauté politique (dans le sens global) et soit les « souscultures » culturelles, ethniques, religieuses (Pesenti, 2001).

En termes simples, la « communauté » est un système intégré de personnes qui sont liés par les coutumes, les habitudes et les conditions de vie, résultant de cette façon les gens parlent et prendre des décisions communes.

La communauté est un exemple réel d'un contexte naturel où il existe un processus démocratique qui est fondé sur le principe de la **participation** et la **construction** de zones locales.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (I)* *La communauté comme expression du développement territorial (I)*

Nowadays we must to formulate a new concept of community, as a collective intelligence (Lévy, 1994), if we want to identify development models to realize the sustainability and the integration of individuals and territories.

The Policy makers who really aim to start a territorial sustainable development have to facilitate and enhance the creation of “communities”, as they are fundamental structures in which it is important “to think about”: they represent the “factory” of a territorial human and social capital (territorial intelligence).

Aujourd'hui nous devons formuler un nouveau concept communauté comme «l'intelligence collective» (Lévy, 1994), si nous voulons identifier des modes de développement pour la réalisation de la durabilité et l'intégration des pays et des individus.

Les responsables politiques (qui décide) que ont véritablement pour objectif de réaliser le développement territorial durable doit faciliter et encourager la création de la «communauté» parce qu'ils sont des structures dans lesquelles il est important de "penser", ils sont les "fabriques" du capital humain et social du territoire (territorial intelligence).



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (II)* *La communauté comme expression du développement territorial (II)*

The word “community” in a global society does not have a negative sense, as the community considers individuals in their plenitude and not in one of the roles they have to play in the society. It is a whole of experiences and thoughts, tradition and engagement, participation and willingness, and at the same time it enhances the social dimension of the existence, the sense of belonging to a common destiny.

The keystone of a community representing the main resource and a representation of a territorial area, and expression of intelligences existing in that area.

Le mot «communauté» dans la société mondiale n'a pas un sens négatif, c'est la manière dont la communauté voit les individus dans son ensemble et non pas dans l'un des rôles qu'elles jouent dans la société. Il s'agit de l'ensemble des expériences et des réflexions, des traditions et de la participation, la participation d'aide spontanée, et en même temps, il intensifie la dimension sociale de l'existence, le sentiment d'appartenance à un destin commun.

La communauté est la principale ressource et une représentation d'une collectivité territoriale. C'est l'expression de l'intelligence existant dans ce domaine.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (III)* *La communauté comme expression du développement territorial (III)*

Through the “community” we **can affirm:**

- the social engagement;
- the respect of mutual rights and freedoms;
- the balance between needs and responsibilities;
- the reconstruction of satisfying relations among individuals;
- the strengthening of the “social capital”, as a form of civil and free development, based on the cooperation of all the individuals within a territory.

Grâce à la «communauté» nous **pouvons établir:**

- La participation sociale;
- Le respect mutuel des droits et libertés;
- L'équilibre entre les besoins et les responsabilités;
- La reconstruction des bonnes relations entre les individus;
- Renforcement du «capital social», comme une forme de développement civile et libre, fondé sur la coopération de tous les individus à l'intérieur du territoire



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (IV)* *La communauté comme expression du développement territorial (IV)*

Contemporary society has strong territorial and social differentiations to be decreased or totally removed.

Cities (in many cases metropolis) are deeply fragmented, divided into neighbourhoods and suburbs, strongly differentiated per typology of inhabitants, presence of services and comfort of houses; instead small rural or mountain villages continue depopulating, losing the strong social and identity bonds which allowed them to survive wars and catastrophes in the past.

These aspects of social differentiations cause a feeling of unequal and discriminated use of resources and services, increasing the perception of marginality.

Les sociétés ont de fortes différences sociales et territoriales qui doit être réduit ou supprimé.

La ville (dans de nombreux cas de métropolies) sont très fragmenté, divisé en quartiers et les banlieues, fortement différencié par type de population, de la présence de services résidentiels et de confort; mais les petites villes rurales ou de montagne sont en fort dépeuplement car sont tombée les forts liens sociaux et identitaire que dans le passé a leur permis de survivre à les guerres et les catastrophes.

Ces aspects de la différenciation sociale provoque un sentiment d'injustice et de discrimination dans l'emploi des ressources et services, accroître le sentiment d'être marginalisés.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (V)* *La communauté comme expression du développement territorial (V)*

Due to these characteristics and conditions, the *community* is the most appropriate instrument to defend the territory from exclusion processes and to enhance the implementation of “communitarian” development models.

It has to be considered as an open space in which environment and social networks find their best interrelation, in the way of sustainability of development and social protection activities, mixing environment, social and economic aspects. Territorial development projects do not have to improve the lifestyle of a few people, but of the whole community.

Pour ces caractéristiques et conditions, la communauté est l'instrument plus approprié pour défendre le territoire de l'exclusion et encourager la mise en œuvre des modèles de développement "communautaire".

Il doit être considéré comme un espace ouvert où l'environnement et les réseaux sociaux trouvent leur meilleure relation, sur le chemin du développement durable et activités de protection sociale, par l'intégration des aspects sociaux, environnementaux et économiques. Les projets de développement territorial ne doit pas améliorer les conditions de vie de quelques personnes, mais l'ensemble de la communauté



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *The Community as Expression of Territorial Development (VI)* *La communauté comme expression du développement territorial (VI)*

**To do community** means to valorise the differences to contribute to the construction of development models oriented to the preservation of a human dimension of life, starting from the feeling of identity and the *embedding* to the territory that each individual express when improving social forms of life.

The community is not only a form of territorial expression revealing itself, through consolidated **identity equipment** and shared traditions (Magnier and Russo, 2002). It is the main resource, since is the unique form of social organisation focused on individuals capable of facing and overcoming "social pathologies" (overcrowding, depopulation, depression, identity crisis, etc.). Therefore, the community should start "promotion", "participation" and "therapy" actions, leading to the assurance, especially for new generations, of life conditions enabling an itinerary of complete and integrated development.

**Faire «communauté»** on entend la valorisations des différences de dans le but de contribuer à la construction de modèles de développement orienté vers la préservation de la dimension humaine de la vie, en commençant par le sentiment d'identité et d'appartenance au territoire que chaque individu exprime lors il pratiques formes de vie sociale.

La communauté n'est pas seulement une forme d'expression du territoire qui se manifeste dans l'**identité** et les traditions partagée (Magnier et Russo, 2002). Il est la principal ressource, si elle n'est pas la seule forme de l'organisation social qui se concentre sur l'homme capable de combattre contre les "pathologies sociales" (surpopulation, le dépeuplement, la dépression, crise d'identité, etc). Toutefois, la communauté va réaliser les actions de "promotion", "participation" et de "thérapie" visant à garantir, en particulier pour les nouvelles générations, les conditions de vie sont capables de voies de développement complète et intégrée.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



# *Is it still Possible for Territorial protagonism to Exist? (I) C'est encore possible la prééminence des territoires? (I)*

The concept of community, with globalization processes, was one of the aspects of dichotomy **local-global**.

We must underline the importance of the term local, thus it is necessary to explain and define both the spatial or contextual aspects and relationship aspects. The last form is well described by Appadurai (1996) when he defines "locality" as a phenomenology of social life, a structure of emotions made by particular forms of intentional activity that produce typical material effects. It is clear that both aspects must be considered when we think of realizing patterns of territorial development, one does not exclude another, they are integrated.

Le concept de communauté, avec les processus de la globalisation, est l'un de la dichotomie **local-global**.

Nous devons souligner l'importance du terme local, il y a la nécessité d'expliquer et de définir les aspects du espace et du contexte et des les relations. Le dernier aspect c'est bien décrite par Appadurai (1996), qui définit la "ville" comme un phénomène de la vie sociale, une structure d'émotions faites par des formes particulières de l'activité intentionnelle qui produit des effets matériaux typiques. C'est clair que les deux aspects doivent être considérés quand nous pensons à la réalisation de modèles de développement territorial, l'un n'exclut pas l'autre, ils sont intégrés.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *Is it still Possible for Territorial protagonism to Exist? (II) C'est encore possible la prééminence des territoires? (II)*

A real and correct integration of these two aspects is empowering the role of local territory that on the one hand, guarantees the principle of solidarity between among all citizens, it **supports the civil society** to exercise public responsibility and, on the other hand, that **look for a right control on the complex offer of system** with guarantees of impartiality and completely of the network's services on the territory. Different subjects, with particular and specific interests, should organize to make an organic policy of territorial development and to answer its needs and demands of territory.

Un vrai et bonne intégration des deux aspects renforce le rôle du territoire locales d'une part, assure le principe de solidarité entre tous les citoyens, **soutient la société civile** pour l'exercice des responsabilités publiques et, d'autre part, en **cherchant le juste contrôle sur toutes les offres du système** avec des garanties d'impartialité et de l'exhaustivité des services de réseau sur le territoire. Différents sujets, avec particulier et intérêts spécifiques, ils s'organiser pour que les politiques de développement territorial et pour répondre aux besoins et la demande du territoire.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *Is it still Possible for Territorial protagonism to Exist? (III) C'est encore possible la prééminence des territoires? (III)*

In line with this logic, local government bodies must play a key role as “helmsmen” steering development, placing the emphasis on growth and enhancement of some aspects that are crucial for the effective implementation of interventions (Mangone, 2008):

- ***integration and coordination of interventions***
- ***networking through***
- ***stimulating role and advocacy***
- ***consciousness-raising activities***

Conformément à cette logique, les administrations locales devraient jouer un rôle clé comme "conducteur" pour le développement, en mettant l'accent sur la croissance et l'encouragement de certains aspects qui sont essentiels à la mise en œuvre effective des interventions (Mangone, 2008):

- ***L'intégration et la coordination de l'assistance***
- ***Le développement de réseaux***
- ***Rôle dans la stimulation et le advocacy***
- ***Sensibilisation des caractéristiques sociales et curieux***



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *Is it still Possible for Territorial protagonism to Exist? (IV)* *C'est encore possible la prééminence des territoires? (IV)*

A short analysis of *advocacy and consciousness-raising activities* is necessary, because for the growth of a territory the “territorial marketing” has a relevant position (Caroli, 1999).

Territorial marketing is the complex of techniques, processing and the tools that permit to establish the market's objects (“product-territory”) with the attraction of several resources (financial, touristic, meetings, etc.).

In the determining of marketing strategy (“product-territory”) is priority the concept of “*territory vocation*” has a priority. “*Vocation*” is the result of mix territory intangible and not tangible resources: it represents the natural habits to attract typical demands and to efficiently satisfy expectations. The implementation of the territorial marketing system must be characterized by the capacity to re-evaluate and to exalt territory characteristics promoting and making them attractive to the public.

Un bref examen des aspects de advocacy et des activités sensibilisation est nécessaire, car ils ont un place très important pour la croissance de la planification marketing (Caroli, 1999).

Le marketing territorial c'est l'ensemble des techniques, procédures et outils que peuvent construire les objets de marketing («produit-territoire») avec l'attrait des différentes ressources (financières, le tourisme, réunions, etc).

Pour déterminer les stratégies de marketing est important la notion de "vocation du territoire." La «vocation» est le résultat de la combinaison des ressources (corporels et incorporels) du territoire : la «vocation» c'est la capacité d'attirer la question typique et de répondre efficacement aux attentes. La mise en œuvre du système de marketing doit être caractérisé par la capacité à ré-évaluer et d'améliorer les caractéristiques du territoire par la promotion et de les rendre attrayants pour le public.



## Coordination Action of the European Network of Territorial Intelligence

A project funded under FP6 of the E.U.  
<http://intelligence-territoriale.eu>



### *Conclusions*

In the light of what we have discussed above, we can say that the territory can still be the centre of attention in a global society, instead of just the global society that determines some things that can favour the growth of territory consciousness respect to the opportunities of development that can be linked to utilizing and improving resources and characteristics that a community expresses.

Thus, the protagonism of territory is confirmed with development policies that are not residual, but they have been built on **participatory citizenship** of all its members, which the **horizontal and vertical subsidiarity principle has considered as a support to spread the sense of responsibility** and it has not denied the public part to take care of “governed territorial development”.

À la lumière de ce qui a été discuté jusqu'à présent, nous pouvons dire que le territoire a la possibilité d'être encore le center de l'attention dans une société globale et c'est, en particulaire, la société globale qui détermine certaines choses qui peuvent promouvoir la croissance de la conscience du territoire en ce qui concerne les possibilités de développement que peut être liés à l'usage et à le Mise en œuvre des ressources et des caractéristiques qui exprime une communauté.

Ainsi, l'accent pour le territoire est confirmé par « politiques de développement » pas marginal, ils doivent être construits sur la **citoyenneté participative** de tous ses membres, pour lesquels le principe de la **subsidiarité horizontale et verticale c'est perçue comme l'appui pour l'expansion de le sens de responsabilité** et pas la négation, da part de la population, à prendre soin d'un "développement des territoires gouvernés."