



Territorial intelligence and the three components of territorial governance.

C26c- The territorial intelligence concept (II).

International Conference of Territorial Intelligence  
Besançon 16<sup>th</sup> October 2008

**Blanca MIEDES-UGARTE**  
**Universidad de Huelva**

## Sequence

1. Territorial Governance and sustainable development: Three necessary renovations.
2. Key elements of Knowledge based Society.
3. Territorial intelligence as confluence of TG and KbS.

1. Gobernanza territorial y desarrollo sostenible: Tres renovaciones necesarias.
2. Principales elementos de la Sociedad del Conocimiento.
3. Inteligencia Territorial como confluencia de la GT y de las SbC

# Territory matters

- Restructuration of National State's power spaces after the crisis of the 70's:

- Upwards: supranational forums (the EU, G3-G7-G8, WTO, etc.).
- Downwards: decentralization processes.
  - Institutional dimension: greater political space to private actors in the decision making and the provision of public goods.
  - Territorial dimension: greater autonomy for regional and local areas.

- Reestructuración espacios poder del Estado Nación tras la crisis de los 70's :

- Hacia arriba: foros supranacionales (UE, G3-G7-G8, OMC, etc.).
- Hacia abajo: procesos de descentralización.
  - *Dimensión institucional: mayor espacio político a los actores privados en la toma de decisiones y en la provisión de bienes públicos.*
  - *Dimensión territorial: mayor autonomía ámbitos regionales y locales.*

## *Territories increase their complexity*

- Disintegrating trends of the crises and of globalization: production, distribution, ideological, political, etc. changes.
  - Territories seem to react reconstructing themselves, by increasing their complexity, in an attempt to maintain their autonomy against the environment (Wagensberg, 1994).
  - Territories are re-invented to defend themselves from the uncertainty or to profit the opportunities (Bervejillo, 1998).
- 
- Tendencias desintegradoras de las crisis y de la globalización: cambios en la producción, distribución, ideológicos, políticos...
    - Los territorios parecen reaccionar reestructurándose, complejizándose, en un intento de mantener su autonomía frente al entorno (Wagensberg, 1994).
    - Los territorios se *reinventan* para **defenderse de la incertidumbre o aprovechar las oportunidades** (Bervejillo, 1998).

## *Territory definition includes actors and their relations*

- Territory definition changes:
  - “an “intersection of networks” (physical, human, formal, informal) of strategies and interdependences between the partners, a place of production, negotiation to share a common future (Leloup, Moyart & Pecqueur, 2004:7).

- Cambia la definición de territorio:
  - *“como una “intersección de redes” (físicas, humanas, formales, informales) de estrategias y de interdependencias entre los socios vinculados entre ellos, un lugar de producción, de negociación de compartir un futuro común (Leloup, Moyart & Pecqueur, 2004:7).*

# *Development= auto organization + engineering*

Economic and social development as “virtuous combination” of:

“ self-organized economic, social, cultural processes“

+

“engineering of intervention on the territory”.

Desarrollo económico y social como “**combinación virtuosa**” de :

“*procesos económicos, sociales culturales autoorganizados* “

+

“*ingeniería de intervención sobre el territorio*”.

# Gobernanza

- Greater awareness of the mutual dependency and the need of **cooperation** between multiple actors and manifold levels to obtain the Sustainable Development.
- Greater importance of **negotiation** in the processes of decision making on the territory.
- Reduction of the regulating role of the State, receiving a greater importance the **network of projects** of the diverse territorial actors.

- Mayor conciencia de la dependencia mutua y de las necesidades de ***cooperación*** entre múltiples actores y múltiples niveles para lograr el Desarrollo Sostenible.
- Mayor protagonismo a la ***negociación*** como mecanismo en los procesos de toma de decisiones sobre el territorio.
- Reducción del papel regulador del estado, cobrando una mayor importancia el ***entramado de proyectos*** de los diversos actores territoriales.

# ***Three renovations to dealt with territorial governance***

<b>DIMENSION</b>	<b>COMPONENTS</b>
<b>COGNITIVE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶Renovation of the paradigms on the development</li><li>▶Renovation of the theories on the territory</li><li>▶Production of empirical knowledge on the territorial transformations</li></ul>
<b>SOCIO-POLITICAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶New ways of cooperation and participation(shared responsibility)</li><li>▶New territories of project</li><li>▶Territorial prospective and new collective projects</li></ul>
<b>TECHNOLOGICAL-ORGANIZATIONAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▶New toolboxes of analysis, control and territorial communication</li><li>▶New agencies and institutional networks for the territorial management</li></ul>

Fuente: Bervejillo (1998)

# *Territorial Governance in Knowledge based Society= Territorial Intelligence.*

- Knowledge based Society (Lévy, 1994).
  - Knowledge as source of value: knowledge is now the infrastructure (M. Serres).
  - Knowledge universally distributed: Nobody has full knowledge, everybody has some knowledge.
  - More and more people are involved in the processes of knowledge generation.
  - Fast change: **Learning Society**. Focus on the acquisition of the knowledge.

- Sociedad del conocimiento (Lévy, 1994).
  - **Conocimiento como generador de valor**: *El conocimiento es ahora la infraestructura* (M. Serres).
  - **Conocimiento universalmente distribuido**: Nadie dispone de todo, todos disponen de alguno.
  - **Cada vez más personas involucradas en los procesos de generación de conocimiento.**
  - **Cambio rápido**: *sociedad del aprendizaje*. Centro en la adquisición de los conocimientos.

# Territorial intelligence

■ From this point of view, territorial systems would be not only objects to be learned, but also **subject of learning**:

- Able to acquire and to apply to knowledge and competitions.
- Able to modify its state and its action in response to different past situations and experiences. ,
- Really **able to solve problems**.

■ Desde este punto de vista, los sistemas territoriales serían no sólo objetos para ser aprendidos, sino también **sujetos de aprendizaje** :

- *Capaces de adquirir y de aplicar conocimientos y competencias.*
- *Capaces de hacer variar su estado y su acción en respuesta a las diferentes situaciones y experiencias pasadas.*
- *En definitiva, **capaces de resolver problemas**.*

# *Territorial intelligence*

- Knowledge on structures and territorial dynamics
- Tools for management and analysis of information in networking contexts.

+

- Territorial actors' learning processes.

- Conocimientos sobre las estructuras y dinámicas territoriales.
- Herramientas para la gestión y análisis de información en red.

+

- Procesos de aprendizaje de los actores territoriales.

# *Territorial intelligence*

▪ Territorial intelligence articulates this three necessary renovations for governance territorial:

- Production of theories and tools to understand the territory (cognitive level).
- Methods and tolls for actors' joint learning of the actors (technological-organizational level).

In order to obtain

- Alternative ways of articulation and cooperation of different levels and sectors in the decision making processes on the territory (sociopolitical level).

▪ La inteligencia territorial articula las tres renovaciones necesarias para la gobernanza territorial:

- Producción de teorías e instrumentos para comprender el territorio (plano cognitivo).
- Métodos e instrumentos para el aprendizaje conjunto de los actores (plano tecnológico-organizacional).

Para lograr

- Formas alternativas de articulación y de cooperación de niveles y sectores en la toma de decisiones sobre el territorio (plano socio-político).

## *Territorial intelligence*

- Territorial intelligence is an instrument for territorial governance, and at the same time, the evolution of territorial governance fosters territorial intelligence.
- **The driver of this process of feed-back is actors' participation.**
- **The intensity and quality of actors' participation in learning processes** determines the way in which both processes interact.

- La inteligencia territorial es un instrumento para la gobernanza territorial, a su vez, la evolución de la gobernanza territorial potencia el desarrollo de la inteligencia territorial.
- **El motor que impulsa este proceso de realimentación es la participación de los actores.**
- **La intensidad y calidad de la participación en los procesos de aprendizaje** es la que determina la forma en que ambos procesos se realimentan.



Territorial intelligence and the three components of territorial governance.

C26c- The territorial intelligence concept (II).

International Conference of Territorial Intelligence  
Besançon 16<sup>th</sup> October 2008

**Blanca MIEDES-UGARTE**  
**Universidad de Huelva**